ZDRAVSTVENI DOM
Laško

PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026

Javni zavod: Zdravstveni dom Laško
Naslov: Kidričeva 5b, 3270 Laško
Zakoniti zastopnik: mag. Ingrid Mastnak

Avtorji dokumenta:

- mag. Ingrid Mastnak
- Armando d.o.o. – pogodbeni sodelavec za računovodske storitve
- Tomaž Kavzer – strokovni sodelavec
- Leonida Perčič Šeligo – strokovna sodelavka
- Kemal Ejub, mag. zdr. nege – strokovni vodja ZN
- Bilka Strel, dr. med., spec. druž. med – strokovna vodja

Laško, december 2025

ISO 9001 Q-1986

KAZALO

I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 VSEBUJE: 2
II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 3
1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU 3
2. ZAKONSKE PODLAGE 4
3. OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 6
4. PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2026 7
4.1. LETNI CILJI 7
4.2. POROČANJE USPEŠNOSTI ZDRAVSTVENIH PROCESOV 9
4.3. POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC 9
4.3.1. Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF 9
4.3.2. Register obvladovanja poslovnih tveganj 10
4.3.3. Aktivnosti na področju NNJF 11
5. FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE 11
6. NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA 12
7. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV 20
7.1. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV 20
7.1.1. Načrtovani prihodki 23
7.1.2 Načrtovani odhodki 23
7.1.3 Načrtovan poslovni izid 24
7.2 NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH 24
DEJAVNOSTI 24
7.3. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA 25
7.3.1. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA 25
8. PLAN KADROV 26
8.2. OSTALE OBLIKE DELA 28
8.3. DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM 28
8.4. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA 28
9. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2025 30
9.2. PLAN VZDRŽEVALNIH DEL 31
9.3. PLAN ZADOLŽEVANJA 31

I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 VSEBUJE:

Predlog finančnega načrta za leto 2026 vsebuje

a) **SPLOŠNI DEL**: Finančni načrt za leto 2026 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24):
   1. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2026
   2. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2026
   3. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2026

b) **POSEBNI DEL** z obveznimi prilogami bo podan v prvem rebalansu FN, saj priloge za pripravo FN s strani MZ še niso na voljo.

Priloge, ki bodo dodane v prvem rebalansu FN so sledeče:

- Obrazec 1: Delovni program 2026
- Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2026
- Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2026
- Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2026
- Obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2026
- Obrazec 6: Podatki za Ministrstvo za finance 2026
- Priloga – AJPES bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026

1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Ime: Zdravstveni dom Laško
Sedež: Kidričeva ulica 5 b, Laško
Matična številka: 5683114000
Davčna številka: 92281753
Šifra uporabnika: 92134
Številka transakcijskega računa: 01257 - 6030921362
Telefon: 03/734 36 00
Elektronska pošta: tajništvo@zd-lasko.si
Spletna stran: http://si.zd-lasko.si/
Ustanovitelj: Občina Laško
Datum ustanovitve: 2005

Organi zavoda:

- svet zavoda,
- direktorica,
- strokovni vodja,
- poslovni kolegij.

Sveta zdravstvenega doma šteje sedem članov in je sestavljen iz:

- štirih predstavnikov ustanoviteljice,
- dveh predstavnikov delavcev zdravstvenega doma,
- enega predstavnika zavarovancev in drugih uporabnikov.

Vodstvo zavoda:

Direktorica: mag. Ingrid Mastnak
Strokovna vodja: Bilka Strel, dr.med., spec. druž. med.
Strokovni vodja ZN: pred. Kemal Ejub, mag. zdr. nege.

2. ZAKONSKE PODLAGE

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1 in 102/24 – ZZKZ),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1 in 78/23),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS in 35/24),
- Uredba o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in določitev obsega sredstev za leto 2025 (v nadaljnjem besedilu: Uredba) (Uradni list RS, št. ...),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS.

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-1O in 76/23),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23 in 88/24),

- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022)

c) Interni akti zavoda *(navedite npr. statut, interni akti...)*

- Statut zdravstvenega doma,
- Poslovnik o delu Sveta zdravstvenega doma,
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o razporeditvi delovnega časa,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Pravilnik o varstvu pacientovih pravic,
- Strategija upravljanja s tveganji in Register tveganj,
- Navodila za izpolnjevanje evidenc o delu in izostankih zaposlenih,
- Pravila za obračun plač, nadomestil in stroškov zaposlenim,
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola, drog in drugih prepovedanih substanc,
- Pravilnik o ukrepih zdravstvenega doma za zaščito zaposlenih pred spolnim in drugim
- trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o popisu,
- Organizacijsko navodilo o ravnanju z izredno odpisanimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi in neopredmetenimi sredstvi,
- Pravilnik o arhiviranju dokumentarnega gradiva in urejanju arhiva,
- Pravilnik o načinu dajanja informacij za javnost,
- Pravilnik o varovanju osebnih in drugih zaupnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o varnosti in zdravju pri delu,
- Izjava o varnosti z oceno tveganja,
- Pravilnik o varstvu pred požarom,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Načrt integritete,
- Pravilnik o ravnanju z darili, omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemom daril,
- Navodila o ukrepih za zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj,
- pravila za ukrepanje v primeru nasilnega vedenja v prostorih zdravstvenega doma,
- Pravilnik o mobilni telefoniji za službene namene,
- Načrt pripravljenosti in ukrepov za delovanje v kriznih razmerah zaradi bolezni (za primer epidemije Covid-19) v Zdravstvenem domu Laško
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov v zdravstvenem domu

3. OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2026 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- napoved UKMAR nekaterih makroekonomskih kazalcev,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526) (Uradni list RS, št. 104/24),
- Uredba o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24),
- Kolektivna pogodba za javni sektor v RS s spremembami in dopolnitvami,
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v RS s spremembami in dopolnitvami,
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) (Uradni list RS, št. 95/24 – ZSTSPJS),
- Slovenske računovodske standarde 2024 (Uradni lit RS, št. 129/2023).

Urad za makroekonomske analize in razvoj je podal zadnje napovedi ključnih agregatov gospodarskih gibanj z Jesensko napovedjo gospodarskih gibanj 2025 (rasti so izražene v %) in napovedjo za leto 2026:

- realna rast bruto domačega proizvoda 2,1 %,
- nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega 5,5 %,
- realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega 3,1 %,
  - od tega v javnem sektorju 3,5 %,
- predvidena letna stopnja inflacije 2,3 %,
- inflacija (povprečje leta 2025) 2,9 %.

4. PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2026

4.1. LETNI CILJI

ZD Laško ima zastavljene dolgoročne cilje, ki jim sledi z izvajanjem letnih ciljev. Poleg osnovnega cilja ostati temeljni nosilec izvajanja zdravstvenega varstva na primarni ravni in izvajalec visoko kakovostnih zdravstvenih storitev za ohranjanje, krepitev in povrnitev zdravja, si zdravstveni dom prizadeva ohraniti tudi vlogo nosilca razvoja stroke, učne baze strokovnega usposabljanja kadra, ter se aktivno vključevati v oblikovanje zdravstvene politike na primarnem področju. Cilji Zdravstvenega doma Laško so usmerjeni v zagotavljanje kakovostne, dostopne in učinkovite zdravstvene obravnave za prebivalstvo, v zagotavljanju slednjega tudi omogočanje ustreznih delovnih razmer v zavodu in izobraževanja zaposlenih ter gospodarno, skrbno in pregledno upravljanje tako lastnih finančnih sredstev kot tudi stvarnega premoženja, ki ga ima zavod v upravljanju.

V letu 2026 smo si zadali naslednje ključne cilje:

Finančna učinkovitost in realizacija obveznosti po pogodbi ZZZS

- Stabilno poslovanje zavoda – usklajenost prihodkov z odhodki;
- 100% realizacija programa zdravstvenih storitev po pogodbi ZZZS;
- Načrtovanje, nadzor in optimizacija stroškov;
- Pridobitev dodatnih virov financiranja (dodatni programi ZZZS, projekti);
- Povečati delež storitev na trgu.

Izboljševanje kakovosti zdravstvenih storitev

- Zagotavljanje kakovostne, varne in prijazne zdravstvene obravnave ter enakopravne dostopnosti do zdravstvenih storitev;
- Ohranitev obstoječega obsega programov in zavzemanje za njihovo širitev;
- Razširitev ter uvedba dodatnih timov, kjer je to kadrovsko izvedljivo;
- Implementacija strokovnih smernic in posodobitev diagnostičnih ter terapevtskih postopkov;
- Spremljanje kazalnikov kakovosti (čakalne dobe, zadovoljstvo pacientov, neželeni dogodki);
- Posodabljanje kliničnih smernic in delovnih protokolov;
- Uvajanje novih diagnostičnih in terapevtskih pristopov;
- Graditi kulturo medsebojno povezanega visoko strokovnega tima zaposlenih;
- Krepitev ugleda zavoda v lokalnem in širšem okolju;
- Sodelovanje z lokalno skupnostjo in drugimi organizacijami;
- Vzdrževati dobro sodelovanje z drugimi zdravstvenimi zavodi v regiji.

Naložbe v infrastrukturo in opremo

- V sodelovanju z Občino Laško dokončanje izgradnje prizidka k Zdravstvenemu domu Laško;
- Pridobitev novih ambulant za dejavnost družinske medicine;
- Pridobitev novih sodobnih prostorov za nujno medicinsko pomoč;
- Pridobitev novih prostorov sodobne laboratorijske medicine;
- Pridobitev novih prostorov za področje fizioterapije;
- Pridobitev novih sodobnih prostorov za področje Medicine dela prometa in športa;
- Pridobitev novih prostorov za dejavnost zobne tehnike;

- Nabava nove pohištvene in medicinske, računalniške ter ostale opreme za izvajanje dejavnosti po investicijskem planu;
- Zunanja ureditev okolice Zdravstvenega doma (starega in novega dela) z ustreznimi dostopi za uporabnike;
- Pričetek priprave načrta in potrebne projektne dokumentacije za obnovo starega dela ZD Laško v sodelovanju z Občino Laško.

Strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih ter razvoj kadrovskih potencialov

- Zaposlenim z namenom strokovnega napredka omogočati ustrezna izobraževanja;
- Zaposlovanje v okviru kadrovskega načrta in izkazanih potreb;
- Izvajanje internih in eksternih izobraževanj;
- Ohranitev naziva učnega zavoda;
- Spodbujanje pridobivanja dodatnih specialnih znanj.

Digitalizacija in izboljšanje delovnih procesov

- Optimizacija informacijskih sistemov (eNaročanje, eKartoteka, eKomunikacija, digitalizacija izvidov obravnave);
- Nadgradnja e-zdravja, optimizacija naročanja ter uvedba dodatnih digitalnih storitev za paciente;
- Uvedba digitalnih orodij za boljši nadzor nad procesi in kakovostjo;
- Zmanjšanje administrativnih bremen z uvedbo elektronskih postopkov;
- Zagotavljanje višjega kakovostnega nivoja delovanja računalniškega sistema;
- Vpeljava novega informacijskega sistema Evidence delovnega časa, kadrovske evidence, obračun plač in sistema vodenja naročanja materiala.

Zagotavljanje varnosti pacientov in zaposlenih

- Redne varnostne presoje in izobraževanja s področja tveganj;
- Ukrepi za preprečevanje okužb in izpolnjevanje higienskih standardov;
- Posodabljanje opreme in postopkov za varno delo.

Certifikati in standardi kakovosti

- Ohranitev certifikata sistema vodenja kakovosti ISO 9001:2015;
- Redno spremljanje kazalnikov kakovosti in varnosti pacientov;
- Izvedba notranjih in zunanjih presoj po planu presoj za leto 2026;
- Posodabljanje in revidacije dokumentiranih informacij in organizacijskih predpisov.

4.2. POROČANJE USPEŠNOSTI ZDRAVSTVENIH PROCESOV

Tabela 1: Kazalniki kakovosti in varnosti

		Vrednosti 2025	Cilj vrednosti 2026
4	Padci pacientov	0	0
	Incidenca padcev v ambulantni (vključno s primarno) zdravstveni dejavnosti	0	0
5	Poškodbe z ostrimi predmeti	1	0
6	Kultura varnosti		
	Vsi sporočeni varnostni incidenti zdravstveni ustanovi	1	0

4.3. POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC

Sistem notranjega nadzora javnih financ je sestavljen tako, da daje razumno in realno zagotovilo o doseganju ciljev. Sistem temelji na neprekinjenem procesu, ki omogoča, da se ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev minimizirajo ter pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno. Poseben poudarek je namenjen doslednemu spoštovanju veljavne zakonodaje, podzakonskih aktov in internih pravilnikov, ter pravočasnemu prilagajanju procesov morebitnim normativnim spremembam. Kljub stalnemu sledenju so poslovna tveganja realno prisotna. V ZD imamo vzpostavljene notranje kontrole z namenom obvladovanja tveganj, ki bi lahko preprečili doseganje poslovnih ciljev. Vzpostavljen je sistem notranjih kontrol finančnega poslovanja in sprotno spremljanje realizacije obsega dela. Cilj so stalne aktivnosti za izboljšavo delovnih procesov v smislu kakovosti, optimizacije in delovnih pogojev.

4.3.1. Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Zdravstveni dom Laško v letu 2026 načrtuje na področju notranjega nadzora javnih financ doseči naslednje poslovne cilje:

- redno mesečno spremljanje realizacije programov zdravstvenih dejavnosti s posebnim poudarkom na programih, pri katerih so bile v letu 2025 zaznane težave (zobozdravstvo in zobna protetika, ginekologija, nenujni reševalni prevozi);
- reden pregled in kontrola fakturiranja vseh zdravstvenih in nezdravstvenih storitev;
- smotrni uporabi delovnih sredstev in materialov (nadzor po stroškovnih mestih);
- izvedba notranje revizije na delu poslovanja zavoda z zunanjim izvajalcem notranje revizijskih storitev z dogovorjenega področja;
- gospodarna in transparentna nabava oz. naročanje blaga in storitev;
- pravočasno ukrepanje v primeru odstopanja (register tveganj).

4.3.2. Register obvladovanja poslovnih tveganj

Register obvladovanja poslovnih tveganj predstavlja ključno orodje za sistematično prepoznavanje, vrednotenje, spremljanje in obvladovanje tveganj, ki lahko vplivajo na zakonitost, učinkovitost in kakovost poslovanja zdravstvenega doma. V registru so evidentirana tako finančna, organizacijska, kadrovska, informacijska kot tudi operativna tveganja, ki izhajajo iz izvajanja javne zdravstvene službe.

V poročevalskem obdobju je zdravstveni dom izvajal redno posodabljanje registra, pri čemer so bila tveganja ovrednotena glede na verjetnost nastanka in potencialni vpliv na poslovanje. Za posamezna visoko ocenjena tveganja so bili določeni odgovorni nosilci ter opredeljeni ukrepi za njihovo zmanjšanje, preprečevanje ali ustrezno obvladovanje. Posebna pozornost je bila namenjena tveganjem na področju priprave internih naročilnic, kontroli prejetih in izdanih računov, procesu tehnične nabave in sledljivosti ter finančne stabilnosti, skladnosti z zakonodajo, varnosti pacientov in informacijskih sistemov.

Zdravstveni dom je pri svojem delovanju nenehno izpostavljen različnim tveganjem, da cilji ne bodo doseženi, zato kot ključna tveganja izpostavljamo:

- **Tveganje 1:** Nedoseganje planiranih pogodbenih obveznosti med ZZZS in ZD
  - **Ukrep1:** Mesečno spremljanje realizacije programov zdravstvenih storitev, ki so vključene v pogodbo med ZZZS in ZD in v primeru zaznanih odstopanj, takojšnje ukrepanje.

- **Tveganje 2:** Poslovanje s preseganjem odhodkov nad prihodki zaradi nezadostnega pokrivanja vseh stroškov skozi cene zdravstvenih storitev po pogodbi z ZZZS
  - **Ukrep 2:** Mesečno spremljanje poslovnega izida z vidika prihodkov in odhodkov ter posledično ustrezno ukrepanje.

- **Tveganje 3:** Odsotnost ali pomanjkanje nosilcev zdravstvene dejavnosti - deficitarnost kadra.
  - **Ukrep 3 :** Začasna pridobitev pogodbenega deficitarnega kadra v skladu s predpisi in kontinuirani razpisi za potrebe zaposlovanja.

- **Tveganje 4:** Ne planirana rast stroškov dela, storitev in materialov.
  - **Ukrep 4:** Mesečno spremljanje poslovanja glede na finančni načrt ter posledično ustrezno reagiranje.

- **Tveganje 5:** Kompleksnost in dolgotrajnost izvedbe javnonaročniških in drugih postopkov za nabavo blaga in storitev, lahko privede do nepravilnosti, neučinkovitosti porabe sredstev ali zamude pri dobavi medicinskega materiala in opreme, kar lahko vpliva tudi na kakovost storitev, ki jih Zdravstveni dom zagotavlja pacientom.
  - **Ukrep 5:** Uvedba jasnih notranjih kontrolnih točk (preverjanje dokumentacije pred potrditvijo naročil), redna usposabljanja zaposlenih, odgovornih za nabavo, o zakonodaji in internih postopkih, dvostopenjski sistem odobritve naročil, spremljanje in dokumentiranje vseh faz nabave, vključno z izbiro ponudnika, sklenitvijo pogodbe in prevzemom dobavljenega blaga.

- **Tveganje 6:** Obstaja tveganje, da računi, ki jih zdravstveni dom prejme ali izda, niso ustrezno kontrolirani, kar lahko privede do napačnih plačil, finančnih izgub ali neskladnosti z zakonodajo in internimi akti. To lahko vpliva tudi na transparentnost in zakonitost finančnega poslovanja.
    - **Ukrep 6:** Uvedba dvostopenjskega sistema kontrole (preverjanje in odobritev računov pred plačilom), določitev odgovorne osebe za pregled prejetih in izdanih računov, redna dokumentacija vseh pregledov in odobritev plačil, izvajanje periodičnih notranjih revizij in nadzorov, da se preveri skladnost računovodskih postopkov, usposabljanje zaposlenih na področju finančne kontrole in računovodskih standardov.

4.3.3. Aktivnosti na področju NNJF

ZD Laško v notranji organizaciji nima lastne revizijske službe, zato bo tudi v letu 2026 te storitve izvajal zunanji izvajalec, ki bo izbran po postopkih javnega naročanja. Vsebina področja izvedbe revizije za leto 2026 še ni določena.
V Zdravstvenem domu v letu 2026 načrtujemo nadaljevanje notranje presoje procesov in postopkov ter aktivnosti v okviru standarda kakovosti ISO.
Prav tako v letu 2026 načrtujemo prenovo programa za beleženje delovnega časa in določenih kadrovskih evidenc.

5. FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE

Zdravstveni dom Laško ima za izvajanje programa zdravstvenih storitev sklenjeno pogodbo z ZZZS na podlagi Uredbe za posamezno leto. V pogodbi je določen letni obseg zdravstvenih storitev po dejavnostih, ki ga mora zdravstveni dom realizirati za plačilo programa. Pogodba za leto 2026, ob pripravljanju obravnavanega finančnega načrta 2026, še ni podpisana.

Realizacija letnega delovnega programa se meri z naslednjimi kazalniki:

- Realizacija programa v točkah, obiskih, utežeh, delavnice v iCKZ ter ostalo.
- Število opredeljenih oseb po dejavnostih in število količnikov iz glavarine, ki je predpisana.
- Število opravljenih samoplačniških storitev in nadstandardnih storitev.
- Spremljanje prihodkov po dejavnostih.
- Spremljanje in poročanje o čakalni dobi na področju fizioterapije, klinične psihologije, pedontologije, antikoagulantne ambulante in zobozdravstva za protetične storitve.

V letu 2026 bomo v sklopu fizičnih kazalnikov spremljali tudi zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev in zaposlenih. Zadovoljstvo uporabnikov bomo preverili s pomočjo pisnega anketnega vprašalnika. Cilj je vsaj obdržati oz. še povečati oceno zadovoljstva v letu 2026.

Zadovoljstvo zaposlenih bomo preverili s pomočjo vprašalnika. Cilj je doseči sodelovanje več kot polovice zaposlenih v anketi in vsaj ohraniti nekatera visoko ocenjena področja ter še izboljšati dosežene ocene v letu 2026.

Zastavljene cilje bomo ovrednotili tudi s finančnimi kazalniki, in sicer kazalnikom gospodarnosti: koeficient celotne gospodarnosti in koeficient gospodarnosti poslovanja, kazalniki donosnosti: koeficient celotne donosnosti, kazalniki obračanja sredstev: koeficient obračanja sredstev in delež terjatev v prihodku; kazalniki investiranja: stopnja osnovnosti investiranja in stopnja

odpisanosti osnovnih sredstev, kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev: stopnja kratkoročnega financiranja in stopnja dolgoročnega financiranja, kazalniki kratkoročne likvidnosti: pospešeni koeficient in kazalniki dolgoročne likvidnosti: kazalniki dolgoročne pokritosti.

6. NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA

Osnova za načrt delovnega programa za leto 2026 je Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za leto 2025 s pripadajočimi aneksi.

V letu 2026 načrtujemo v vseh dejavnostih 100% realizacijo programa ter naslednje spremembe:

- Povečanje programa zobozdravstva;
- Trajna pridobitev začasnega povečanega programa fizioterapevtske dejavnosti;
- Dodatno povečanje programa fizioterapevtske dejavnosti;
- Trajna pridobitev začasno povečanega programa patronažne dejavnosti;
- Povečanje programa pedontologije;
- Aktivnosti povečanja programa otroško šolskega dispanzerja v sklopu kadrovskih zmožnosti;
- Aktivnosti pridobitve začasno odvzetega programa logopedije v sklopu kadrovskih zmožnosti;
- Povečanje tržne dejavnosti Medicine dela prometa in športa;
- Povečanje nadstandardnih storitev zobozdravstva in zobne tehnike;
- Povečanje samoplačniških laboratorijskih storitev;
- Povečanje samoplačniških storitev s področja ginekologije.

6.1. Splošna / družinska medicina skupaj z referenčno ambulanto

Ambulanta splošne medicine

Dejavnost je v obliki splošnih ambulant prostorsko organizirana na področju, ki ga pokriva Zdravstveni dom Laško, to je v Zdravstvenem domu Laško, Zdravstveni postaji Rimske Toplice in ambulanti Jurklošter. Po pogodbi z ZZZS izvajamo dejavnost splošne medicine s 6,6 nosilci.

Po podatkih ZZZS je 1.10.2025 stanje opredeljenih pacientov družinskih zdravnikov v ZD Laško 9.797 pacientov. Cilj dejavnosti splošne medicine je doseči letno 106.762 količnikov iz glavarine. Zaradi spremembe v načinu obračunavanja storitev, ki so sedaj prenesena v glavarino je navedena nominalna vrednost sicer manjša, kot v letu 2025. Plan iz obiskov v kurativi splošne medicine je 99.660 količnikov in vključuje tudi preventivo.

V splošni medicini se načrtuje program v naslednjem obsegu:

SPLOŠNA MEDICINA	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Kurativa	99.660 količnikov	6,60
Glavarina	106.762 količnikov	6,60

Referenčna ambulanta splošne medicine

Referenčna ambulanta je ambulanta družinske medicine, okrepljena z diplomirano medicinsko sestro s specialnimi znanji. Gre za okrepitev tima družinske medicine in s tem tudi osnovne zdravstvene dejavnosti, kar je prioriteta zdravstvene politike. Na ta način sta izboljšana kakovost dela in zadovoljstvo bolnikov.

REFERENČNA AMBULANTA	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Storitve	73.788 količnikov	3,30

6.2. Antikoagulantna ambulanta

V Zdravstvenem domu Laško se izvaja antikoagulantna ambulanta v obsegu 0,23 tima, kar predstavlja letni obseg 11.970 količnikov. Dejavnost je načrtovana na ravni leta 2025. Ambulanta se izvaja v obsegu pet ur v tednu (dvakrat tedensko) po razporedu zdravnikov, ki se vključujejo v antikoagulantno ambulanto.

Obseg dejavnosti:

ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Storitve	11.970 količnikov	0,23

6.3. Dežurna služba in služba NMP

Pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva se Zdravstveni dom Laško ravna po določilih Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/15). Pravilnik določa pogoje, organizacijo in način dela službe NMP v Republiki Sloveniji ter ločuje med predbolnišnično (primarno) in bolnišnično (sekundarno) ravnjo izvajanja.
Služba NMP ZD Laško je organizirana za zagotavljanje 24-urne pripravljenosti na območju občin Laško in Radeče, kar vključuje neprekinjeno delovanje nujnega reševalnega vozila in dežurne zdravniške službe, ki je v ZD Laško zagotovljena v dnevnem času vse dni v letu v nočnem času pa zagotavljamo prisotnost v Splošni bolnišnici Celje – Urgentnem centru Celje.

ZD Laško ima po pogodbi z ZZZS zagotovljeno pavšalno financirano dežurno službo tipa Ds3a ter mobilno enoto nujnega reševalnega vozila (NRV) v obsegu enega tima.

Za delo v dežurni ambulanti se vključujejo zdravniki specialisti družinske medicine.

Obseg dejavnosti:

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
DS3a	pavšal, mesečno	1,00
NRV	pavšal, mesečno	1,00

6.4. Zdravstveno varstvo predšolskih in šolskih otrok ter mladine

Dejavnost zdravstvenega varstva za predšolsko mladino obsega preventivno in kurativno zdravstveno varstvo predšolskih otrok od rojstva do vstopa v šolo. Delo poteka po dispanzerskih načelih dela z aktivnim pristopom za izboljšanje zdravstvenega stanja otroške populacije. V otroški ambulanti Zdravstvenega doma Laško se opravljata tudi kurativno in preventivno zdravstveno varstvo in zdravstveno vzgojno delo za šolarje in mladino. Program kurativne dejavnosti v otroškem in šolskem dispanzerju je za leto 2026 načrtovan z 0,75 nosilca v višini 11.305 količnikov iz obiskov. Letni plan preventivnih obiskov se v letu 2026 prav tako spremlja skupno v otroškem in šolskem dispanzerju, ter znaša 11.926 količnikov in bo dosežen z 0,25 nosilca.

V otroški in šolski medicini se načrtuje program v naslednjem obsegu:

OTROŠKI IN ŠOLSKI DISPANZER	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Kurativa	11.305 količnikov	0,75
Preventiva	11.926 količnikov	0,25
Glavarina	12.132 količnikov	

6.5. Dispanzer za ženske

Dispanzer za ženske v Zdravstvenem domu Laško izvaja preventivno in kurativno zdravstveno varstvo žensk za območje občine Laško. V letu 2026 načrtujemo v kurativi za 1,00 priznani tim dejavnosti realizacijo 29.194 količnikov iz obiskov. Načrtovani obseg kurativne dejavnosti vključuje tudi 875 količnikov iz preventive. Osnovni cilj dispanzerja za ženske je zagotavljanje zdravstvenih storitev glede na potrebe. Tudi v letu 2026 bomo dali poudarek na preventivni dejavnosti, programa ZORA in DORA, kjer je cilj doseči maksimalno odzivnost.
Obseg dejavnosti:

DISPANZER ZA ŽENSKE	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Kurativa	29.194 količnikov	1,00
Od tega preventiva (bris za malignost)	875 količnikov	
Glavarina	18.399 količnikov	

6.6. Patronažna dejavnost

Področje dela v patronažnem varstvu so zdravstveno socialna obravnava posameznika, družine in skupnosti: zdravstvena nega nosečnice, otročnice, novorojenčka in dojenčka na domu, kar uvrščamo med preventivno dejavnost. Med kurativno dejavnost pa spada zdravstvena nega in oskrba pacienta na domu, ter izvajanje diagnostično terapevtskih posegov in postopkov na osnovi pisnega naročila (delovnega naloga) pacientovega izbranega osebnega zdravnika. Patronažna služba Zdravstvenega doma Laško skrbi za patronažno varstvo vseh občanov na območju občine Laško. V sklopu patronažne službe se opravljajo tudi paliativni obiski in paliativni sestanki za svojce s sodelovanjem specialistke družinske medicine. Na tem področju si vsekakor želimo še dodatni razvoj z možnostjo okrepitve paliativnega tima v kolikor bi bilo to omogočeno kadrovsko ter finančno. Po pogodbi ZZZS za izvajanje patronažne dejavnosti je bilo do sedaj priznano 6,98 nosilcev. V letu 2025 smo dodatno pridobili tim Ciljni normativ za patronažno službo je 10.284 storitev.

Obseg dejavnosti:

PATRONAŽA IN NEGA	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Patronažna služba	10.284 storitev	6,98

6.7. Izvajanje preventive in krepitve zdravja v Centru za krepitev zdravja (CKZ)

Center za krepitev zdravja je samostojna enota v Zdravstvenem domu in ključna struktura na primarni ravni zdravstvenega varstva, ki zagotavljajo dejavnosti vzgoje za zdravje, vzgoje za ustno zdravje, zdravstvene vzgoje, integrirane preventive kroničnih bolezni ter krepitve zdravja za otroke, mladostnike in odrasle.

V CKZ bo v letu 2026 potekalo:

- povezovanje in strokovno dopolnjevanje programov vzgoje za zdravje, vzgoje za ustno zdravje, zdravstvene vzgoje ter integrirane preventive kroničnih bolezni in aktivnosti krepitve zdravja za vse populacijske skupine v območju zdravstvenega doma,
- zagotavljanje usklajenega in kakovostnega izvajanja vseh aktivnosti CKZ ter,
- vključevanje ranljivih oseb v preventivne obravnave.

Glede na število oseb, ki gravitirajo na območje posameznega CKZ, je CKZ po velikosti kategoriziran na majhen integriran CKZ. Gre za program, ki je strukturiran in standardiziran s predpisano vsebino, kadrom, obsegom, časom trajanja in pristopom. Glavni namen programa je osebe seznaniti s pomenom zdravega življenjskega sloga za ohranjanje in krepitev zdravja ter kakovostnejše življenje s kronično boleznijo oziroma za preprečevanje nastanka kroničnih bolezni, jih spodbujati in usmerjati pri aktivni skrbi za lastno zdravje, jim posredovati strokovne informacije, jih naučiti veščin in jim nuditi podporo in pomoč za dolgotrajno spremembo življenjskih navad in krepitev duševnega zdravja, ki bodo vodile do boljšega počutja in zdravja. Strokovnjaki v CKZ izvajajo strukturirane in standardizirane zdravstveno vzgojne in psihoedukativne obravnave, individualna svetovanja ter aktivnosti krepitve zdravja v lokalnih skupnostih za prebivalce vseh populacijskih skupin.

V letu 2026 načrtujemo, da strokovni profili CKZ za področje odrasle populacije uspešno dokončajo temeljno usposabljanje na NIJZ, in sočasno poskušajo v največji meri izvajati program v skladu z Uredbo ter pogodbo z ZZZS. Zaradi kadrovskega deficita pediatrov pričakujemo odstopanje pri izvedbi programa za krepitev zdravja otrok in mladostnikov – družinska obravnava za zdrav življenjski slog, kjer je nosilec obravnave specialist pediatrije, ki vodi in usklajuje njegovo delovanje. Program se trenutno zaradi pomankanja kadra ne izvaja.

Plan zdravstveno vzgojnih delavnic in individualnih svetovanj bo zapisan v posebnem Delovnem programu in bo predstavljen v prvem rebalansu finančnega načrta za leto 2026.

6.7.1. Program vzgoje za zdravje otrok in mladostnikov

Vzgoja za zdravje otrok in mladostnikov je pomemben in nepogrešljiv del promocije zdravja. Je načrtovan proces za doseganje znanja, povezanega z zdravjem ali boleznijo. Pri tem upoštevamo zakonitosti in dinamiko procesa učenja. Vzgoja za zdravje ni samo informiranje, ampak je aktivni proces učenja ob upoštevanju izkušenj in socioekonomskih dejavnikov. Namen vzgoje za zdravje je informirati in motivirati posameznika ali skupino k skrbi za svoje zdravje. Z različnimi programi omogočamo pridobivanje znanja, veščin, oblikovanje stališč in vedenj za zdrav način življenja.

Program obsega:

- Vzgoja za zdravje za predšolske otroke in njihove starše
- Vzgoja za zdravje za otroke in mladostnike
- Promocija zdravja za mlade v lokalni skupnosti
- Vzgoja za zdravje za bodoče starše in že starše

Načrtovani letni obseg ur efektivnega dela za izvajanje in pripravo vsebin zdravstvene vzgoje otrok znaša 1.400 ur na nosilca tima zdravstvene vzgoje. Izvajalec zdravstvene vzgoje nameni najmanj 40 % letnega obsega ur efektivnega dela za izvajanje zdravstvene vzgoje in največ 60 % za ostale aktivnosti povezane s programom, kot so organizacija, priprava in prevoz.

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Zdravstvena vzgoja	Pavšal	0,80

6.8. Dispanzer za mentalno zdravje (DMZ)

Namen dispanzerske dejavnosti na nivoju primarnega zdravstvenega varstva je zaščita in skrb za duševno zdravje predšolskih, šolskih otrok in mladostnikov do 18. leta starosti ter njihovih družin. Vzgojno izobraževalno delo vršimo v ožji in širši družbeni skupnosti. Z diagnostičnimi postopki ugotavljamo različne motnje v razvoju. V nadaljevanju opravljamo terapevtsko, svetovalno delo pri otrocih, mladostnikih, starših in drugih, ki so pomembni za reševanje težav.

V letu 2026 načrtujemo po pogodbi z ZZZS realizacijo 4.132 količnikov s priznanega 0,19 nosilca dejavnosti.

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Dispanzer za mentalno zdravje	4.132 količnikov	0,19

6.9. Klinična psihologija

V letu 2019 je pričela z specializacijo specializantka na področju klinične psihologije. ki v prihodnosti predstavlja veliko dodano vrednost za paciente. Specializacija je bila v letu 2025 zaključena.

Za leto 2026 smo s strani ZZZS že prejeli potrjen program klinične psihologije za enega nosilca. Skladno z normativom planiramo realizacijo v višini 19.734 količnikov.

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Klinična psihologija	19.734količnikov	1,00

6.10. Reševalni prevozi

Dejavnost reševalne službe vključuje: izvajanje nenujnih reševalnih prevozov in sanitetnih prevozov. Obseg dejavnosti reševalnih prevozov za leto 2026 načrtujemo na ravni pogodbe in realizacije za leto 2025.

Načrtovani obseg je razviden iz naslednje tabele:

REŠEVALNI PREVOZI	OBSEG DEJAVNOSTI	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Nenujni prevozi s spremljevalcem	98.167 km	0,94
Sanitetni prevozi	104.433 km	1,00

V sklopu reševalne službe se preko tedna izvajajo nenujni reševalni prevozi pacientov, ki zaradi svojega zdravstvenega stanja potrebujejo prevoz z reševalnim vozilom po predhodno določenem planu. Oblika prevozov, ki se izvaja v sklopu reševalne službe je tudi izvedba sanitetnih prevozov. Tu gre za prevoz pokretnih oseb, ki jim zaradi zdravstvenega stanja javni prevoz lahko dodatno

škoduje. To vrsto prevozov smo v letu 2025 glede na plan s strani ZZZS-ja presegli, in sicer za več kot 100%.

6.11. Zobozdravstvo za odrasle

Dejavnost zobozdravstvenega varstva odraslih zajema populacijo od 19. leta starosti dalje. Namenjena je odraslim in starejši populaciji v občini Laško. Delo poteka v obliki dopoldanskih in popoldanskih ambulant. Vsi zobozdravniki so vključeni tudi v službo nujne zobozdravstvene pomoči v Zdravstvenem domu Celje ob sobotah, nedeljah in praznikih. V dejavnosti zobozdravstva za odrasle načrtujemo z 2 nosilcema realizacijo najmanj 101.302 točk. Za leto 2026 sicer načrtujemo v skladu z kadrovskimi možnostmi povečanje programa za 1 zobozdravnika, kar bo ob uspešni realizaciji v planu upoštevano ob rebalnsu.

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Zobozdravstvo za odrasle	101.302 točk	2,00

6.12. Mladinsko zobozdravstvo

Dejavnost mladinskega zobozdravstva zajema populacijo do 19. leta starosti. Namenjena je otrokom in mladini v občini Laško. Delo poteka v obliki dopoldanskih in popoldanskih ambulant. V dejavnosti mladinskega zobozdravstva načrtujemo z 0,54 nosilci realizacijo najmanj 18.255 točk. Mladinsko zobozdravstvo v letu 2026 načrtujemo povečanje programa.

Obseg dejavnosti:

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Mladinsko zobozdravstvo	18.255 točk	0,54

6.13. Pedontologija

Pedontološka dejavnost je namenjena populaciji od rojstva do 19 let in pokriva preventivno in kurativno specialistično dejavnost občine Laško. Konec leta 2025 zaključuje specializacijo specializantka pedontologije, ki bo pričela z delom kot specialistka pedontologije. Zato v letu 2026 načrtujemo povečan program v obsegu kot v letu 2025.

Dejavnost pedontologije se financira v polovici programa s pavšalom, druga polovica z evidentiranjem in zaračunavanjem storitev. Načrtovani obseg dejavnosti pedontologije je z 0,46 nosilca realizirati 16.130 točk.

Obseg dejavnosti:

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Pedontologija storitve	16.130 točk	0,46

6.14. Zobozdravstvena vzgoja

V ohranjanju in krepitvi ustnega zdravja ima ključno vlogo lastna skrb za ustno zdravje in pravočasno odkrivanje in zdravljenje morebitnih bolezni. Skrb za ustno zdravje je povezana tako z znanjem kot s samim dojemanjem pomena ustnega zdravja. Zaradi pravočasnega in učinkovitejšega prenosa in osvajanja pomembnih znanj in veščin ter zaradi ogroženosti populacije otrok in mladostnikov se zanje izvajajo tudi posebni ukrepi zobozdravstvene preventive. V zobozdravstveni preventivi se prepletajo elementi zobozdravstvene vzgoje oziroma vzgoje za ustno zdravje in bolj klinični elementi vključno s preventivnimi pregledi in postopki v okviru zobozdravstvenih ambulant.

Dejavnost zobozdravstvene vzgoje se financira v pavšalu, za leto 2026 pa jo v obsegu načrtujemo na ravni leta 2025, to je 0,50 izvajalca.

Načrtovani letni obseg ur efektivnega dela za izvajanje in pripravo vsebin zdravstvene vzgoje otrok znaša 1.400 ur na nosilca tima zdravstvene vzgoje. Izvajalec zdravstvene vzgoje nameni najmanj 40 % letnega obsega ur efektivnega dela za izvajanje zdravstvene vzgoje in največ 60 % za ostale aktivnosti povezane s programom, kot so organizacija, priprava in prevoz.

Obseg dejavnosti:

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Zobozdravstvena vzgoja	Pavšal	0,50

6.15. Laboratorijska dejavnost

Opravljamo preiskave za potrebe ZD Laško, DSO Laško, negovalnega oddelka Thermana Laško, Železničarske ambulante Zidani Most, ZD Radeče in za samoplačnike. V letu 2024 smo opravili 175.264 preiskav. V letu 2025 pa smo opravili predvidoma 157.900 Preiskav.

6.16. Fizioterapija

Program fizioterapije se načrtuje v številu timov in v številu uteži v skladu z Uredbo in dogovorjenimi pogodbenimi obveznostmi ZZZS. V letu 2025 smo dodatno povečali program za 0,28 tima. Za leto 2026 sta tako predvidena 2,28 tima fizioterapije. Načrtujemo pa še nadaljnjo programsko in kadrovsko širitev programa.

Obseg dejavnosti:

DEJAVNOST	OBSEG DEJAVNOSTI (K/T)	ŠTEVILO NOSILCEV (TIM)
Fizioterapija	7.752 uteži	2,28

6.17. Medicina dela, prometa in športa

V letu 2026 končuje specializacijo specializantka s področja medicine dela, prometa in športa. V skladu z navedenim v mesecu marcu 2026 načrtujemo delovanje medicine dela, prometa in športa vse dni v tednu.

7. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

7.1. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Pri načrtovanju prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je ZD za leto 2026 upošteval veljavne pravne podlage in temeljna makroekonomska izhodišča, ki so v tem trenutku znana in ostale trenutno znane predpostavke. Pri planiranju prihodkov iz posameznih programov zdravstvenih dejavnosti so bile upoštevane priznane cene zdravstvenih programov ZZZS za november 2025.

ZD načrtuje skupaj 5.352.120 € celotnih prihodkov, ki so razporejeni na odhodkovne postavke v celotni vrednosti 5.350.926 €, kar pomeni, da ZD za leto 2026 načrtuje 1.194 € presežka prihodkov nad odhodki pred odbitkom davka od dohodka pravnih oseb.

	Finančni načrt 2026 v €
Celotni prihodki	5.352.120
Celotni odhodki	5.350.926
Poslovni izid	1.194

Zap. Štev.	Besedilo	Realizacija I - IX 2025	Plan 2025	Plan 2026
1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	3.825.423	5.208.272	5.252.120
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	3.739.895	5.129.997	5.137.120
3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	85.528	78.275	115.000
5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij			
6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev			0
7	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu (trg zavoda - 761)	57.327	190.111	80.000
8	Finančni prihodki	15.672	47.735	20.000
9	Prih. od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prev. Prihodki			
10	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	3.898.422	5.446.118	5.352.120
11	Stroški materiala (11 + 29)	316.466	517.268	419.145
12	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 19 + 25)	216.068	345.332	282.645
13	ZDRAVILA	40.860	64.316	55.000
19	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 20 do 24)	59.638	93.631	71.645
20	Razkužila	1.900	6.940	2.584
21	Obvezilni in sanitetni material	24.515	48.953	33.340
22	RTG material	16	-	20
23	Medicinski potrošni material	18.576	24.768	20.400
24	Zobozdravstveni material	14.631	36.548	15.300
25	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 26 do 28)	115.570	187.385	156.000
26	Laboratorijski testi in reagenti	42.837	137.856	56.000
27	Laboratorijski material	29.305	20.831	40.000
28	Drug zdravstveni material	43.428	28.699	60.000
29	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 30 do 33)	100.398	171.936	136.500
30	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	58.276	98.612	80.000
31	Voda	3.995	5.327	5.500
32	Pisarniški material	19.803	26.404	26.000
33	Ostali nezdravstveni material	18.324	49.321	25.000
34	Stroški storitev 35 + 38)	679.613	842.311	835.000
35	ZDRAVSTVENE STORITVE (36 + 37)	171.608	369.148	230.000
36	Laboratorijske storitve	78.660	134.567	105.000

37	Ostale zdravstvene storitve	92.948	234.581	125.000
38	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 39 do 41)	508.005	473.163	605.000
39	Storitve vzdrževanja	93.998	117.084	130.000
40	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	18.809	32.312	25.000
41	Ostale nezdravstvene storitve	395.198	323.767	450.000
42	Amortizacija	118.436	157.915	120.000
43	Stroški dela (od 44 do 46)	2.904.330	3.909.953	3.969.251
44	Plače zaposlenih	1.788.102	3.104.647	2.443.739
45	Dajatve na plače	802.612	385.357	1.096.903
46	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	313.616	419.949	428.609
47	Finančni odhodki	7.293	-	7.500
48	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	29,00	15.313	30,00
49	ODHODKI (10 + 34 + 42 + 43 + 47+ 48)	4.026.167	5.442.763	5.350.926
50	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 49)	-127.745	3.353	1.194
	Davek od dohodka pravnih oseb		636	
	Presežek prihodkov nad odhodki	-127.745	2.717	1.194

7.1.1. Načrtovani prihodki

Za leto 2026 ZD načrtuje celotne prihodke v višini 5.352.120 €, kar je za 6,90 % višji od realizacije leta 2024 in za 1,73 % nižji od planiranih za leto 2025. Nižje prihodke načrtujemo na osnovi realizacije pogodbe z ZZZS, ter predloga Splošnega dogovora za leto 2026, kjer se načrtujejo pogodbe predvidoma na višini pogodb za leto 2025.
Načrtovani prihodki po vrstah so razvidni iz spodnje tabele, prihodki iz dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj so ukinjeni, zato so navedeni pod prihodki OZZ., nadomestila za plače (refundacije za odsotnost) se od 1.1.2024 knjižijo po »bruto« načelu, kar pomeni, da se refundacije izkazujejo med prihodki in odhodki in so ravno tako prikazani tukaj.

VRSTA PRIHODKA	PLAN 2025	PLAN 2026	Indeks PLAN 2026 / PLAN 2025
Prihodki iz OZZ	5.129.988	5.137.120	100,14
Prihodki za prip. in specializacije	78.278	115.000	146,91
Prihodki od nadstandardnih storitev	37.865		/
Prihodki od prodaje	141.213	80.000	56,65
Finančni prihodki	47.734	20.000	41,90
Drugi prihodki in prev.prihodki	11.039		/
SKUPAJ	**5.446.117**	**5.352.120**	**98,27**

7.1.2 Načrtovani odhodki

Celotni odhodki za leto 2026 so načrtovani v višini 5.350.926 € in so ob upoštevanju pričakovane realizacije skupno za 1,68 % nižji od načrtovanih v FN 2025.

VRSTA ODHODKA	PLAN 2025	PLAN 2026	Indeks PLAN 2026 / PLAN 2025
Stroški materiala	517.269	419.145	81,03
Stroški storitev	842.312	835.000	99,13
Amortizacija	157.914	120.000	75,99
Stroški dela	3.909.954	3.969.251	101,52
Finančni in drugi odhodki	15.314	7.530	49,17
SKUPAJ	**5.442.763**	**5.350.926**	**98,31**

7.1.3 Načrtovan poslovni izid

V letu 2026 ZD s finančnim načrtom načrtuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.194 €.

Načrtovan poslovni izid v letu 2026:

PRIHODKI			ODHODKI		
PLAN 2025	PLAN 2026	Indeks PLAN 2026/PLAN 2025	PLAN. 2025	PLAN 2026	Indeks PLAN 2026/PLAN 2025
5.446.114	5.352.120	98,27	5.442.763	5.350.926	98,31

POSLOVNI IZID		
PLAN 2025	PLAN 2026	Indeks PLAN 2026/PLAN 2025
2.717	1.194	43,94

7.2 NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

ZD načrtuje ločeno prihodke iz javnih in nejavnih virov za izvajanje javne službe in prihodke od prodaje storitev na trgu.

Tržna dejavnost se izvaja na naslednjih področjih:

- zdravstvene storitve na področju medicine dela, prometa n športa
- samoplačniške in nadstandardne zobozdravstvene storitve,
- zdravstvene samoplačniške storitve,
- izdaja zdravniških potrdil,
- odškodnine.

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je izvedeno v skladu z naslednjimi sodili:

- delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih,
- direktni odhodki javne službe oz. trga, če so določljivi.

Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih

sredstev za storitve za izvajanje javne službe. Pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno dejavnost smo upoštevali Navodilo Ministrstva za zdravje iz leta 2022 s katerim je Ministrstvo v posebni preglednici razmejilo prihodke zavodov na prihodke iz naslova opravljanja javne službe in tržne dejavnosti.

Okvirna razporeditev v deležih znaša:

Javna služba	97,00 %
Tržna dejavnost	3,00 %

Iz javne službe načrtujemo v letu 2026 5.272.120 € celotnih prihodkov in 5.271.318 € celotnih odhodkov. Iz tržne dejavnosti pa načrtujemo 80.000 € celotnih prihodkov in 79.608 € celotnih odhodkov.

	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Poslovni izid v EUR
Javna služba	5.272.120	5.271.318	+802
Tržna dejavnost	80.000	79.608	+392
Skupaj	5.352.120	5.350.926	+1.194

Načrtovani izid poslovanja v letu 2026 po vrstah dejavnosti je iz javne službe presežek prihodkov nad odhodki v višini 802 €, iz tržne dejavnosti pa presežek prihodkov nad odhodki v višini 392 €.

7.3. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

7.3.1. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Javni zavodi vodijo poslovne knjige v skladu s 15. členom ZR (Ur.l. RS štev.: 23/99, 30/02-ZJF-C in 114/06-ZUE) po načelu nastanka poslovnega dogodka ali fakturirane realizacije, hkrati pa morajo zagotavljati evidence tudi po načelu denarnega toka. Pri tem načrt prihodkov in odhodkov po denarnem toku služi načrtovanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov ter določenih prejemkov in izdatkov. Slednje izhaja tudi iz 16. člena Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 19/24).

V letu 2026 načrtujemo negativni finančni izid po denarnem toku zaradi investiranja lastnih sredstev v opremo (pohištveno in medicinsko) novozgrajenega prizidka k ZD, katerega izgradnja je sicer pod investitorstvom Občine Laško in bi naj bila končana do meseca maja 2026.

8. PLAN KADROV

8.1. ZAPOSLENOST

Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (v nadaljevanju: ZIPRS2526) določa politiko zaposlovanja posrednega uporabnika proračuna države in občin, ki mora ob sprejetju programa dela in finančnega načrta sprejeti tudi kadrovski načrt, kot prilogo finančnega načrta, ki mora biti usklajen s finančnim načrtom. V zvezi s pripravo kadrovskega načrta za leto 2026 je bilo posebej izpostavljeno določilo 60. člena ZIPRS2526, ki določa politiko zaposlovanja v letu 2026 in sicer:

(1) Ne glede na določbe drugih zakonov in predpisov morajo neposredni uporabniki proračuna države in občin pripraviti kadrovski načrt tako, da se število zaposlenih prikaže po naslednjih virih financiranja:

1. državni proračun
2. proračun občin
3. ZZZS in Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe
7. sredstva prejetih donacij
8. sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej)
10. sredstva iz sistema javnih del
11. sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti.

(2) Posredni uporabniki proračuna države in občin morajo ob sprejetju programa dela in finančnega načrta sprejeti tudi kadrovski načrt kot prilogo finančnega načrta, ki mora biti usklajen s finančnim načrtom, in pripraviti kadrovske načrte tako, da se število zaposlenih prikaže po virih financiranja v skladu s prejšnjim odstavkom.

Glede na prvo alinejo tretjega odstavka 60. člena ZIPRS2526 neposredni uporabniki proračuna države in posredni uporabniki proračuna države in občin pripravijo kadrovski načrt za leti 2025 in 2026 tako, da se:

- določi dovoljeno število zaposlenih, ki se financirajo iz 1., 2., 3., in 4. točke prvega odstavka tega člena, pri čemer to število ne sme presegati dovoljenega števila zaposlenih iz teh virov, kot je določeno v kadrovskih načrtih za leto 2025;
- oceni število zaposlenih, ki se financirajo iz 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11. točke prvega odstavka tega člena.

Prav tako je pri pripravi kadrovskega načrta potrebno upoštevati določilo 7. odstavka 60. člena ZIPRS2526, ki določa, da se glede na prvo alinejo tretjega odstavka tega člena lahko zaradi utemeljenih razlogov, povezanih s povečanim obsegom dela in zagotavljanjem nemotenega izvajanja dejavnosti v kadrovskem načrtu posrednega uporabnika proračuna države in tistega posrednega uporabnika občinskih proračunov, ki se pretežno financira iz državnega proračuna ali sredstev ZZZS, dovoljeno število zaposlenih v letih 2025 in 2026 poveča le v okviru zagotovljenih sredstev za stroške dela.

Plan kadrov v Zdravstvenem domu je določen s kadrovskim načrtom, ki temelji in izhaja iz obsega programov, ki jih ZD izvaja po pogodbi z ZZZS ter po obsegu izvajanja tržne dejavnosti. Glede kadrovskega gibanja bomo sledili realizaciji programov in ob tem upoštevali podatke programa ZZZS iz leta 2025 in načrtovan povečan obseg posameznega programa oziroma razširitve tima na posameznem področju za leto 2026.

ZD Laško načrtuje dodatne zaposlitve za področje izvajanja zdravstvene dejavnosti v skladu s pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev, sklenjeno med ZD in ZZZS iz razloga izvedbe novih programov zdravstvene dejavnosti.

Povečano število zaposlenih načrtujemo ob predpostavki pridobitve dodatnih programov, in sicer:

1 zdravnika specialista družinske medicine,
1 zobozdravnika brez specializacije,
1 zdravnika specialista medicine dela prometa in športa,
1 diplomirano medicinsko sestro.

Dodatno zaposlitev 1 psihologa za potrebe dejavnosti medicine dela, prometa in športa v kombinaciji za potrebe otroško šolskega dispanzerja sistematskih pregledov ter CKZ.

V letu 2025 so še vedno težave na področju zaposlitve logopedov, v kolikor bi bili uspešni na razpisu bi zaposlili 1 logopeda.

V letu 2026 načrtujemo zaposlitev 1 pripravnika za področje zdravstvene nege.

Število zaposlenih v letu 2026 bi se torej ob predpostavkah pridobitve dodatnih programov in ustreznih kadrovskih profilov v primerjavi s številom zaposlenih v letu 2025 povečalo za 5 delavcev in doseglo 96 delavcev.

Poleg zaposlitev bo ZD Laško v letu 2026 izvajal tudi nadomestne zaposlitve zaradi daljših bolniških odsotnosti ali dopusta za nego in varstvo otroka.

Glede na obseg realizacije programov in kadrovskega načrta ter revizijskih poročil bomo kadrovsko strukturo zniževali na področju, kjer ne bo možnosti zagotovljenega vira sredstev.

8.2. OSTALE OBLIKE DELA

Podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava

Zdravstveni dom Laško mora zagotavljati nemoten potek delovnih procesov in v primeru pomankanja zdravstvenih profilov v posameznih dejavnostih (zaradi naravne fluktuacije – upokojitve in drugih odpovedi pogodb o zaposlitvi ter daljših odsotnosti zaradi bolniških staležev, starševskega in materinskega dopusta...), organizirati delovni proces tudi z nadomestnimi zaposlitvami za določen čas ali pogodbeno z zunanjimi izvajalci.

Za nemoteno izvajanje zdravstvene dejavnosti za posamezne vrste storitev ima zdravstveni dom v skladu z veljavnimi predpisi tako sklenjene podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava (pogodbe o poslovnem sodelovanju, pogodba o opravljanju občasnega ali začasnega dela upokojencev). Sklenitev podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava bo v Zdravstvenem domu Laško pogojeno izključno s pomanjkanjem izvajalcev in zaradi izpolnjevanja programov do ZZZS. Trenutno je tovrstna potreba na področju splošne medicine ter zagotavljanja sanitetnih prevozov.

8.3. DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

- ZD Laško v letu 2026 načrtuje izvajanje storitev z zunanjimi izvajalci za naslednja področja: finančno računovodske zadeve,
- pravno – kadrovske in splošne zadeve,
- izvajanje nalog s področja varnosti pri delu, naloge s področja informatike, varstvo osebnih podatkov.

8.4. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

Izobraževanje

Izobraževanje je pomemben temelj razvoja vsakega posameznika in organizacije. Pravilnik o strokovnem izpopolnjevanju zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev določa, da se morajo zdravstveni delavci strokovno izpopolnjevati. V FN izobraževanja sledimo tako načrtu obveznega izobraževanja za posamezne izvajalce kot tudi neobveznega, saj je le to nujno za strokovno in kvalitetno delo, hkrati tudi pogoj za podaljšanje - ohranjanje licenc. Zaposleni se udeležujejo tako eksternih in internih strokovnih izpopolnjevanj in usposabljanj.

Specializacije

Zdravstveni dom Laško je akreditirana učna ustanova za izvajanje specializacij iz družinske medicine in pediatrije. V letu 2026 bodo na podlagi odločbe Zdravniške zbornice Slovenije nadaljevali specializacijo 2 specializanta s področja pediatrije in 1 specializant s področja družinske medicine ter 1 specializantka s področja medicine dela, prometa in športa katere plačnik je Zdravstveni dom Laško.

Mentorstvo študentom in specializantom s področja splošne/družinske medicine in pediatrije ter urgentne medicine

ZD bo na podlagi razpisov v strani Zdravniške zbornice Slovenije zagotavljal mentorje za potrebe izvajanja specializacij na področju dejavnosti splošne/družinske medicine in pediatrije.

Klinično usposabljanje s področja zdravstvene nege in medicine

Zdravstveni dom Laško je prav tako akreditirana učna ustanova za izvajanje praktičnega pouka srednješolskega izobraževanja tehnik zdravstvene nege ter izvajanje kliničnega usposabljanja študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Zdravstvene nege. V letu 2026 načrtujemo sodelovanje s Fakulteto za zdravstvene vede v Celju, Univerzo v Novem mestu – Fakulteto za zdravstvene vede, Univerzo na Primorskem - Fakulteto za vede o zdravju, Fakulteto za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec in s Srednjo zdravstveno šolo Celje. V letu 2026 bomo omogočili izvajanje kliničnega usposabljanja za študente visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Zdravstvene nege, ter izvajane PUD za izobraževanje tehnik zdravstvene nege srednješolskega izobraževanja. Prav tako pa smo v letu 2025 dodatno pridobili naziv učnega zavoda za študente medicine, in bomo z sprejemom na klinično usposabljanje študentov medicine nadaljevali tudi v letu 2026.

Pripravništva

Zdravstveni dom Laško kot pooblaščeni izvajalec pripravništva omogoča opravljanje pripravništva s strokovnega področja zdravstvene nege, strokovnega področja fizioterapevtske dejavnosti, zobozdravstva, in laboratorijske biomedicine.

Študentsko delo

Študentsko delo v letu 2026 v Zdravstvenem domu Laško nimamo v načrtu razpisovati.

Štipendiranje

V letu 2026 bomo omogočili štipendiranje enemu zobozdravniku s čimer bomo omogočili varno prihodnost zobozdravstva.

9. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2025

Plan nabav OS – po skupinah nabav oz. investicij:

VRSTA NABAVE	PLAN 2026	
	Znesek	%
SKUPAJ NAČRT NABAVE RAČUN. IN PROG. OPREME	5.000	6,52
SKUPAJ NAČRT NABAVE MEDICINSKE OPREME	466.000	60,84
SKUPAJ NAČRT NABAVE VOZIL	20.000	2,61
SKUPAJ NAČRT NABAVE DRUGE OPR. IN APARATOV	10.000	1,31
SKUPAJ NAČRT NABAVE POHIŠTVENE OPREME	250.000	32,64
SKUPAJ NAČRT NABAVE STAVB - PROSTOROV	15.000	1,96
SKUPAJ	**766.000**	

Cilj večine predvidenih investicij oz. investicijskih vlaganj je zagotoviti ustrezno opremo, tako medicinsko in tehnološko kot tudi pohištveno, za novozgrajeni prizidek k ZD Laško. Na tem mestu želimo izraziti tudi posebno zahvalo investitorju izgradnje objekta, Občini Laško.

V skladu z navedenim v letu 2026 načrtujemo nabave osnovnih sredstev v višini 766.000,00. Tako načrtujemo nabavo novega vozila za potrebe patronažne službe v višini 20.000 EUR. Načrtujemo nabavo informacijske opreme v višini 5.000 EUR. Nabavo medicinske opreme načrtujemo v višini 466.000 EUR. Med večjimi nabavami v tej skupini sta Biokemični analizator za potrebe laboratorija v višini 250.000 EUR ter Sistem za analizo urinov in urinskih sedimentov v višini 60.000 EUR.

Načrtujemo tudi nabavo pohištvene opreme za opremo prizidka ZD Laško v ocenjeni višini 250.000 EUR. Vrednost stavb pa načrtujemo povečati na račun vgradnje centralne klimatske naprave v ZP Rimske toplice.

Nabave načrtujemo financirati iz sredstev priznane amortizacije in presežka preteklih let. Nabave si bodo sledile glede na nujnost in razpoložljiva sredstva.

9.1. PLAN VZDRŽEVALNIH DEL

PLAN VZDRŽEVALNI DEL	PLAN 2026
	Znesek
TEKOČE VZDRŽEVANJE NEMEDICINSKE OPREME	40.000, 00
TEKOČE VZDRŽEVANJE VOZIL	30.000,00
TEKOČE VZDRŽEVANJE MEDICINSKE OPREME	30.000, 00
TEKOČE VZDRŽEVANJE RAČUNALNIŠKE OPREME	30.000, 00

Tekoče vzdrževanje nemedicinske opreme, vozil, medicinske in računalniške opreme v ZD Laško v letu 2026 načrtujemo v višini 130.000 EUR.

9.3. PLAN ZADOLŽEVANJA

ZD Laško nima najetih kreditov in tudi za leto 2026 ne načrtujemo zadolževanja.

Datum: 8.12.2025

Podpis odgovorne osebe

ZDRAVSTVENI DOM LAŠKO 1 KIDRIČEVA 5-B